

**ANALISIS PERAN KEPEMIMPINAN DALAM UPAYA  
KEBANGKITAN KEMBALI DI KSPS BMT BEN TAQWA  
PURWODADI**

**SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata S.1 dalam Ilmu Ekonomi Islam



Oleh;

**SITI MAEMONAH**

NIM. 122411167

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2014**

**Prof. Dr. H. Mujiyono M.A.**  
**NIP. 19590215 198503 1 005**

**H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag.**  
**NIP.19670119 199803 1 002**

---

### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. Siti Maemonah

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Walisongo Semarang

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Siti Maemonah

Nomor Induk : 122411167

Judul : **ANALISIS PERAN KEPEMIMPINAN DALAM UPAYA  
KEBANGKITAN KEMBALI DI KSPS BMT BEN  
TAQWA PURWODADI**

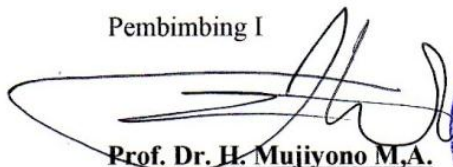
Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian Atas perhatiannya, harap menjadikan maklum adanya dan kami ucapkan terima kasih.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

Semarang, 20 Mei 2016

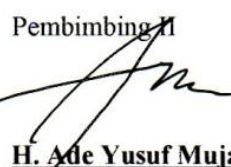
Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Mujiyono M.A.**  
**NIP. 19590215 198503 1 005**



Pembimbing II



**H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag.**  
**NIP.19670119 199803 1 002**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

*Alamat: Jl. Prof. Dr. Hamka KM 2 Kampus III Ngaliyan Semarang 50185 (024) 7601291*

**PENGESAHAN**

Nama : Siti Maemonah  
NIM : 122411167  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Islam  
Judul skripsi : “Analisis Peran Kepemimpinan Dalam Upaya  
Kebangkitan Kembali di KSPS BMT BEN TAQWA  
PURWODADI”


Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang pada tanggal : 13 Juli 2016.

Dan dapat diterima sebagai pelengkapan ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S 1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.


Semarang, 13 Juli 2016

Dewan Penguji

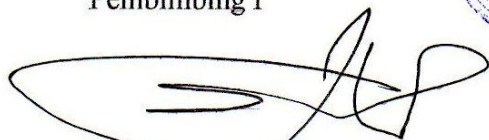
Ketua Sidang

  
**Mohammad Nadzir, SHL,MSI**  
**NIP. 19730923 200313 1 002**


Penguji I

  
**Prof. Dr. Siti Mujiбатun, M.Ag.**  
**NIP. 19590413 198703 2 001**

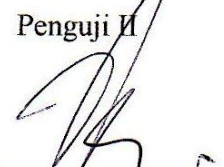
Pembimbing I

  
**Prof. Dr. H. Mujiyono M.A.**  
**NIP. 19590215 198503 1 005**


Sekretaris Sidang

  
**H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag.**  
**NIP. 19670119 199803 1 002**

Penguji II

  
**Drs. Saekhy, MH,**  
**NIP. 19690120 199403 1 004**

Pembimbing II

  
**H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag.**  
**NIP. 19670119 199803 1 002**



## MOTTO

إِذَا أُسْنِدَ الْأَمْرُ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ

*“Rasul Bersabda, “ketika sesuatu pekerjaan /jabatan diserahkan kepada yang bukan ahlinya, maka tunggulah kerusakan/kehancurannya.” (HR.Bukhori).<sup>1</sup>*

Al-Hikmah

Manusia Kuasa Atas Dirinya  
( Prof. Dr. H. Mujiyono Abdillah M,A. 2016)

---

<sup>1</sup> Nashiruddin Al Albani Muhammad, *Mukhtasar Shahih Bukhari*, Jakarta, Buku Islam Rahmatan, 2012, hal. 54

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kerendahan hati skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang Ku cintai dan Ku sayangi yang selalu hadir mengiringi hari-hariku dalam menghadapi perjuangan disaat sedih dan bahagia. Kupersembahkan bagi mereka yang tetap setia mendukung dan mendo'akan disetiap ruang dan waktu dalam kehidupan khususnya buat :

1. Ayahanda Suparmin dan Ibunda Musarofah, Semoga allah selalu menjaga beliau.
2. Untuk Teman-teman Kost Ahmadi ( Mb Tun, Mb Uun, Mb Havi, Mb Amoy, Mb leily, Mb zie, Anik, Mumus, dan Ulfa) Terimakasih sudah memberikan semangat saat pengerjaan Skripsi Hingga Selesai.

## DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 15 Maret 2016



Deklarator,

SITI MAEMONAH

NIM : 122411167

## ABSTRAK

BMT Ben Taqwa dirintis pada tahun 1996, oleh beberapa tokoh di Godong Kabupaten Grobogan. Diantaranya adalah H. Badi Zainal Abidin tepatnya pada tanggal 16 september 1996 dengan nama KSPS BMT BEN TAQWA pada tanggal 15 September 1997 mendapat pengesahan dari pemerintah dengan badan hukum No. 13240/BH/KWK.11/IX/1997 dengan nama Koperasi Pondok Pesantren (Keppontren BEN TAQWA). Berkat manajemen yang efektif BMT BEN TAQWA berkembang pesat. BMT BEN TAQWA memiliki 13 cabang inti dan 1 cabang pembantu dengan total keseluruhan karyawan 120 orang baik pusat maupun cabang dengan aset terakhir di tahun 2014 sebesar 6.299.497.937. Akan tetapi disaat Manajemen tidak efektif menyebabkan perjalanan BMT BEN TAQWA tidak selalu lancar, pada bulan september 2013 sampai dengan 2014 BMT BEN TAQWA sempat mengalami kemunduran bahkan pihak kepolisian akhirnya menutup BMT BEN TAQWA karena sudah masuk case hukum. Atas prakarsa dan mediasi tim penyehatan akhirnya seluruh anggota melaksanakan rapat anggota luar biasa (RALB) yang diadakan pada tanggal 28 februari 2014 yang menghasilkan keputusan secara mufakat dan bulat untuk melanjutkan kembali operasional BMT BEN TAQWA dan membentuk kepengurusan yang baru. Tepatnya pada tanggal 18 maret 2014. BMT BEN TAQWA beroperasi kembali dengan 1 cabang utama dan 2 kantor cabang dengan jumlah karyawan 15 orang.

Penelitian ini dilakukan untuk menjawab permasalahan: 1). Bagaimana peran kepemimpinan dalam upaya kebangkitan kembali di KSPS BMT BEN TAQWA PURWODADI?. Dan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Peran kepemimpinan dalam upaya kebangkitan kembali di KSPS BMT BEN TAQWA PURWODADI. Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, maksud dari penelitian deskriptif kualitatif yaitu penulis mengadakan pengamatan dan menganalisis secara langsung data yang diperoleh dari lapangan, baik berupa lisan/tulisan.

Peran Kepemimpinan dalam upaya kebangkitan kembali di KSPS BMT BEN TAQWA dengan mengimplementasikan sifat Rasulullah dalam memimpin seperti sifat *sidiq*, *amanah*, *fathanah* dan *tabligh* dalam dirinya, dan perannya bersama karyawan didalam sistem pencatatan atau pendataan keuangan yang sudah sesuai dengan standar yang ditetapkan PSAK (penulisan standar akuntansi keuangan), Keterbukaan antara pemimpin dan karyawan, Pertanggung Jawaban terhadap program yang dijalankan dan dapat di selesaikan dengan tepat waktu serta Total Quality Manajemen yaitu suatu prinsip yang bertujuan pada kepuasan nasabah melalui produk-produk simpanan yang tawarkan serta mampu menjadikan organisasi yang dipimpinya mencapai tujuan dengan efektif dan efisien.<sup>2</sup>

### Kata kunci : Peran Kepemimpinan

---

<sup>2</sup> Wawancara dengan Bpk. Bambang Irianto Asisten Manajer BMT BEN TAQWA, Purwodadi pada 5 Februari 2015 pukul 10.00 WIB

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: “ANALISIS PERAN KEPEMIMPINAN DALAM UPAYA KEBANGKITAN KEMBALI DI KSPS BMT BEN TAQWA PURWODADI “ dengan baik tanpa banyak menua kendala yang berarti. Sholawat serta salam semoga senantiasa selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad Sallallahu ‘alaihi wassalam yang membimbing dan meluruskan umat manusia dari zaman Jahilia menuju zaman keislaman.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu ( S.1 ) dalam Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Ucapan terima kasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan pengorbanan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terima kasih terutama penulis sampaikan kepada :

1. Prof. H. Dr.Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Imam Yahya, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang dan Wakil Dekan serta para Dosen Pengampuh di lingkungan fakultas.
3. H. Ahmad Fuqon, Lc. M.A,selaku Kepala Jurusan Ekonomi dan Bisnis Islam dan Mohammad Nadzir, MSI. selaku Sekjur Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Prof. Dr. H. Mujiyono, MA, selaku pembimbing I dan H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II.



5. Semua Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
6. Kedua orang tua (Bapak Suparmin dan Ibu Musarofah) tercinta yang telah memberikan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini, dan seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan baik moral maupun materi, serta do'a dan kasih sayangnya.

Terimakasih atas kebaikan dan keikhlasan yang telah diberikan. penulis hanya bisa berdo'a dan berikhtiar karena hanya Allah SWT-lah yang bisa membalas kebaikan untuk semua.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu tegur sapa serta masukan sangat penulis harapkan dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan dan menambah khazanah keilmuan, khususnya bagi penulis sendiri dan tentunya bagi para pembaca pada umumnya.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ...	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
DEKLARASI .....	vi
ABSTRAK ..	vii
DATA PENGANTAR ...	viii
DAFTAR ISI .....	x

### BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
D. Tinjauan Pustaka .....	8
E. Metode Penelitian .....	11
F. Sistematika Penulisan .....	15

### BAB II. KERANGKA TEORI

A. Konsep Kepemimpinan secara Umum .....	17
B. Konsep Kepemimpinan Dalam Islam .....	31
C. Teladan Kepemimpinan .....	37
D. Sistem Pencatatan .....	38
E. Tanggung Jawab .....	39
F. Total Quality Manajemen .....	40
G. Keterbukaan .....	41
H. Efektifitas dan Efisiensi .....	42

### BAB III. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah KSPS BMT BEN TAQWA... ..	48
B. Visi KSPS BMT BEN TAQWA... ..	49
C. Misi KSPS BMT BEN TAQWA.. ..	49

D. Prinsip-prinsip KSPS BMT BEN TAQWA.....	50
E. Dewan Pengurus KSPS BMT BEN TAQWA. ....	50
F. Laporan Keuangan KSPS BMT BEN TAQWA....	51
G. Struktur Organisasi KSPS BMT BEN TAQWA..	52
H. Job Description KSPS BMT BEN TAQWA....	53
I. Perkembangan KSPS BMT BEN TAQWA.....	57
J. Pengelolaan KSPS BMT BEN TAQWA .....	58
K. Produk Simpanan KSPS BMT BEN TAQWA.....	59
L. Produk pembiayaan KSPS BMT BEN TAQWA.....	59
M. Peran KSPS BMT BEN TAQWA Sebagai Baitul Maal.....	60
N. Kepemimpinan di KSPS BMT BEN TAQWA Dengan Manajemen Baru Periode 2014-2019.....	61
1. Prosesi Kepemimpinan Baru di KSPS BMT BEN TAQWA.....	61
2. Gaya Kepemimpinan di KSPS BMT BEN TAQWA....	62

#### **BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

A. Analisis Peran Kepemimpinan Dalam Upaya Kebangkitan Kembali di KSPS BMT BEN TAQWA Pada Era Kebangkitan Kembali.....	64
--	----

#### **BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	81
B. Saran.....	82
C. Penutup.....	83

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**